

學校環境與辦公室動力管理

一、 行政主管的一天

1. 一天只有二十四小時
2. 上班有八至九小時
3. 交通時間二小時
4. 在家裡的時間約有十四小時
5. 學校辦公室與住家對一生影響最大。

二、 學校行政主管的問題與困擾

1. 願望往往無法達成甚至事與願違
2. 很盡力也很努力，但是家庭與事業常不順
3. 個人問題：健康問題、事業問題、夫妻問題、婆媳問題、子女問題
4. 學校問題：
 1. 校長與部屬的問題
 2. 老師與學生的問題
 3. 老師與學生家長的問題
 4. 老師與老師間的問題
 5. 教師與職員考績的問題
 6. 教師與職員升遷與進修問題
 7. 學校營繕、庶務等的官司問題
 8. 家長與民代等問題
 9. 教師甄試、代課等問題

三、 行政主管的命運

- 為何項羽千斤力，不敵劉邦六兩命？
- 為何前任校長政通康泰、政通人和。某人上任後為政不通、人不和，並怪事連連？
 1. 一命、二運、三風水、四讀書、五積德
 2. 有命無運：指大部分一般人的一生，沒有特殊的大改變。
 3. 有運沒命：台北市長楊 XX、台北縣長邵 XX、花蓮縣長張福興
 4. 無命無運：極少數苦命人家
 5. 有命有運：極少數人，例如連爺爺
 6. 風水與命運：人一生的成敗，就是人、時、地、物和外在整體環境互動的結果。

四、 環境文化

壹、學校硬體文化

1. 學校建築物的地點
2. 學校建築物的造型
3. 學校建築物的色調
4. 學校建築物空間的規劃

貳、學校軟體文化

1. 學校願景：一定要有
2. 學校柔性管理的概念
3. 學校 CIS (Logo) 的概念與學校行銷

五、 教務處注意事項：

1. 畢業典禮
2. 重要行事曆
3. 各項觀摩
4. 新生報到
5. 代課教師甄試

六、訓導處注意事項：

1. 畢業旅行
2. 校外參觀
3. 運動會

七、總務處注意事項：

各項修繕與營建工程的公共安全與校園安寧

1. 平時的重大修繕工程
2. 動土：建築物越大人數越多，要偶數。準備梯型土堆、祭品、白手套、鏟子、鞭炮、茶點等
3. 拆除
4. 上樑
5. 完工
6. 七月普渡：游泳池、大建築物例如禮堂與教學、行政大樓，（建設經費超過5000萬者更應該做）。